



4 – 5 June 2024

CAPITAL MARKETS DAY

**Grounded in Growth
Leading with Every Step**

Steven Claes, CHRO

“

Your brand is
what people say
about you when you
leave the room.

Jeff Bezos, Amazon



“

**The way you treat
your employees is
the way they will
treat your customers**

Richard Branson, Virgin Group





**Customer
experience**



**Employee
experience**

1. Fit for growth

2. Identity

3. Strategy

4. Acknowledgement

Fit for growth

CHAPTER ONE CHAPTER ONE CHAPTER ONE CHAPTER ONE CHAPTER ONE

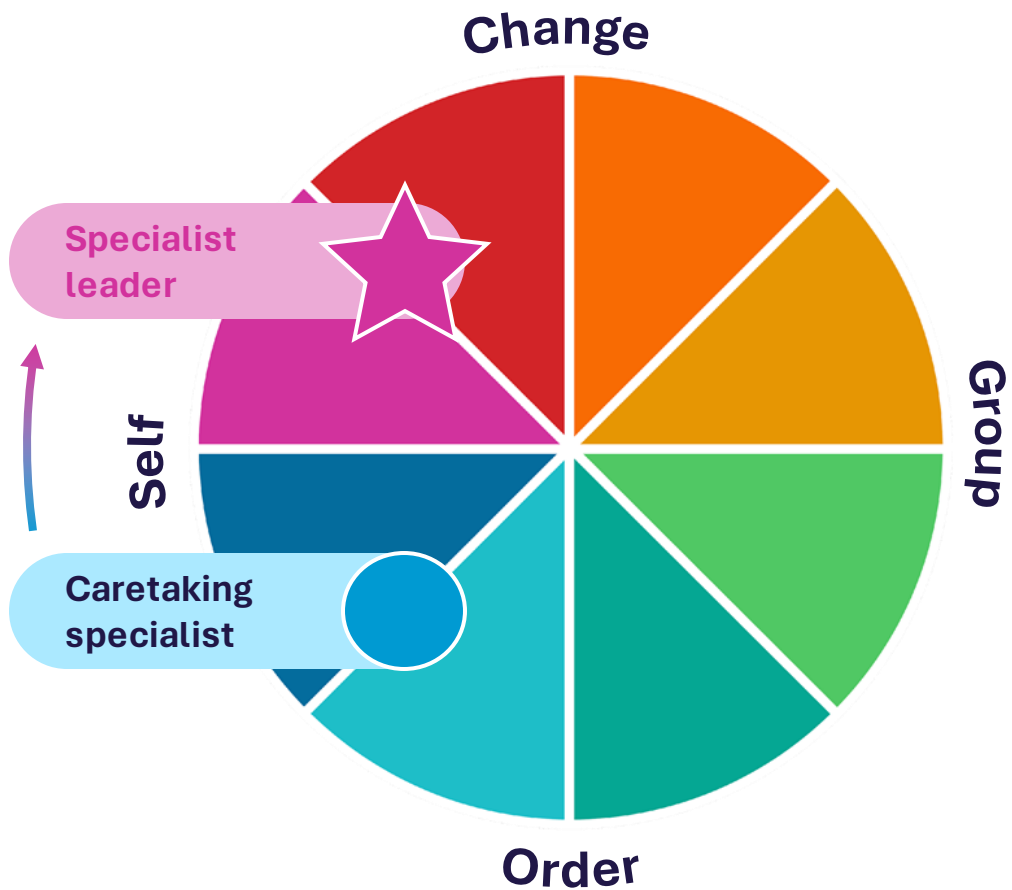
Local team



CHAPTER TWO CHAPTER TWO CHAPTER TWO CHAPTER TWO CHAPTER TWO

Identity

From caretaking specialist to specialist leader



**Confident
Purposeful
Determined**

**Conservative
Analytical
Careful**

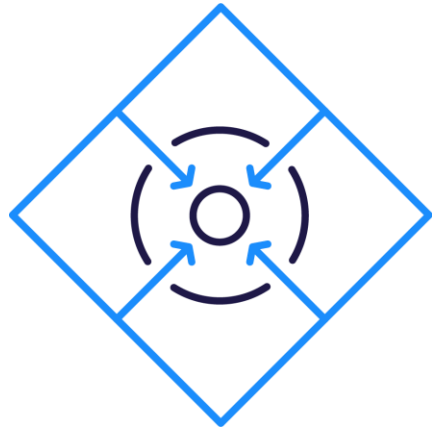


Finding your 'FEET' at Montea

Attitudes x Actions = Culture

F E E E T

Attitudes



1

Focus

Proactive
& Flexible



2

Entrepreneurship

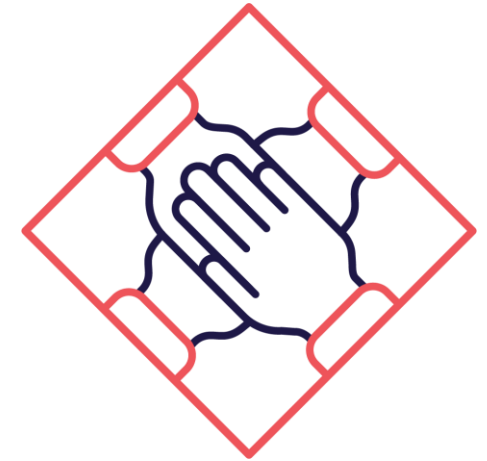
Pragmatic
& Ownership



3

Expertise

Purposeful
& Curious



4

Teamspirit

Reliable
& Empathetic

CHAPTER TWO CHAPTER TWO CHAPTER TWO CHAPTER TWO CHAPTER TWO

Strategy

7 ways to go both FEET in



- 1 Client centricity
- 2 Our People
- 3 Sustainability
- 4 Value creation
- 5 Landbank & development
- 6 Innovation
- 7 Marketing, communication & PR

Our people

“

We build **expertise in every relevant field** by hiring and developing **qualified professionals** & teaming up with **external experts**



CHAPTER FOUR CHAPTER FOUR CHAPTER FOUR CHAPTER FOUR CHAPTER FOUR

Acknowledgement

Unmask
your
talent

zoHRO
Awards



Schrijf in
voor hét
HR event
van het jaar

Corporate Wellbeing
Award

zoHRO
Awards



Donaldson



Eureclear



GTT



Montea

Award partner



THE CIRCLE
OF WELLBEING
BY WILHELM BÜSCHOP & PARTNERS

HR Corporate Well Being Award





Genomineerd voor de Belfius ESG Ambition award en de Best Finance Team of the Year award:

MONTEA

Montea is een investeringsmaatschappij in logistiek vastgoed. Ze koopt gronden, haalt huurcontracten en vergunning binnen, plaatst gebouwen, en houdt de investering vervolgens in eigen portefeuille. Montea is beursgenoteerd en geniet het GW-statuut. Het bedrijf is actief in vier landen en kent België en Nederland als thuismarkten. Frankrijk en Duitsland zijn volop opgestart, het begin van de geografische expansie.

OMZET: ±100 MILJOEN EURO
FTES: 41
FTES IN FINANCE: 17

team alsook naar de rest van de organisatie zodat iedereen goed weet wat er tegen wanneer van wie verwacht wordt, en dit zowel met betrekking tot de benodigde input als naar de te verwachten output.

STERKTES EN ZWAKTES

Vanuit een bedrijfsbrede human capital-scan kwamen groene, oranje en rode knipperlichten naar voor. Daarna werd een SWOT-analyse (begin 2023) gemaakt die vervolgens werd gedistilleerd met een externe partij. Sterktes? De mensen als fundament, waarbij er extreem veel aandacht naar de samenstelling van het team gaat. Zwaktes? Digitalisering & Gedeelde verantwoordelijkheid.

DIGITAL ROADMAP

Naast de financial roadmap, is het finance team ook de drijvende kracht achter de digital roadmap. Er werd geleerd uit de fouten van het verleden: de aankoop van tools zonder een bredere strategie, waarbij de toekomstige noden van het bedrijf niet duidelijk waren. Daarom werd de juiste expertise binnengehaald, samen met het hele bedrijf de noden in kaart gebracht en prioriteiten bepaald. De IT architectuur is de backbone van de strategie, waar flexibiliteit prioriteit is. Er werd bewust niet gekozen voor een ERP pakket, maar wel voor

STRATEGISCHE PIJLERS

Best Finance Team Award





Belgian Construction Awards

Space for Growth

